

EXCELLIUM, CENTRE D'EXCELLENCE AU SEIN DU GROUPE THALES

C'était il y a un an et demi. Excellium Services intégrait le groupe Thales. Depuis lors, la structure, tout en disposant d'une grande autonomie, bénéficie de moyens supplémentaires pour accélérer sa croissance sur le marché local et à l'international. Cette évolution offre aussi des perspectives nouvelles à une équipe qui, au travers de son organisation, sert de modèle à d'autres entités du groupe à l'étranger. Xavier Vincens évoque avec la nouvelle dynamique en place.



XAVIER VINCENS
MANAGING DIRECTOR
EXCELLIUM SERVICES
BY CYBER SOLUTIONS BY THALES



Avec son intégration dans le groupe Thales, quelles sont les nouvelles ambitions poursuivies par Excellium Services ?

Aujourd'hui, notre entité compte un peu plus de 220 personnes au Luxembourg et en Belgique, dont 200 au Grand-Duché. L'une des premières ambitions est aujourd'hui de nous développer sur le marché belge, de pouvoir y reproduire ce que nous sommes parvenus à faire au Luxembourg. Dans cette optique, il s'agit notamment d'intégrer les équipes belges de Thales aux nôtres. En Belgique, nous avons opéré un changement de nom. Nous nous y présentons sous la marque Thales Cyber Solutions Belgium, plus connue du marché. Au Luxembourg, nous continuons de proposer nos services sous le nom d'Excellium, qui est une marque davantage reconnue des acteurs locaux.

Au niveau du marché luxembourgeois, qu'apporte le fait que vous soyez désormais une entité du groupe Thales ?

Il faut replacer les éléments dans leur contexte. Aujourd'hui, au niveau global, Thales nourrit des fortes ambitions en lien avec le développement de solutions et de services de sécurité. C'est notamment pour constituer un pôle « services cybersécurité » de référence que le groupe a décidé de faire l'acquisition d'Excellium et d'autres entités majeures à travers le monde.

Pour le marché luxembourgeois, cette évolution a permis de renforcer notre capacité à accompagner des clients. Si nous étions déjà très forts dans l'accompagnement des acteurs financiers et des opérateurs critiques du secteur privé, nous pouvons désormais approcher d'autres acteurs. Grâce à l'expertise présente par ailleurs dans le groupe, dans le domaine de l'OT par exemple, nous pouvons désormais nous positionner avec une offre orientée vers le secteur du transport, notamment le ferroviaire, ou encore vers l'industrie. La force du groupe nous permet aussi d'approcher des acteurs plus importants, d'envisager de répondre à des appels de consortiums internationaux. Thales apporte de nouveaux moyens, nous permet d'investir davantage dans la recherche et le développement, pour in fine mieux accompagner nos clients.

À l'inverse, qu'apportez-vous au groupe Thales ?

Si cette acquisition a permis de renforcer notre capacité d'action et de grandir, Excellium a pu se positionner comme un centre d'expertise international pour Thales. Notre structure et la dynamique que nous avons mise en œuvre depuis le lancement de notre activité sont souvent prises en exemple à l'échelle d'autres entités du groupe. Excellium a considérablement investi au fil des années, dans son offre qui couvre tout le spectre de services en lien avec la cybersécurité, dans ses équipes et le développement des expertises, mais aussi dans des infrastructures.

« EXCELLIUM A PU SE POSITIONNER COMME UN CENTRE D'EXPERTISE INTERNATIONAL POUR THALES »

Ces fondations sont solides et Thales a tenu avant tout à les préserver. Régulièrement, nous sommes aujourd'hui sollicités pour apporter des conseils à d'autres entités du groupe et contribuons fortement à formaliser un portefeuille de services et de solutions que le groupe souhaite proposer à l'échelle globale.

Les investissements que nous avons consentis au Luxembourg depuis la création d'Excellium nous permettent d'aborder de nouvelles opportunités. Au-delà de nos marchés, enfin, nous pouvons valoriser notre expertise à l'international. Nous servons aussi de support à d'autres pays comme les Pays-Bas et l'Allemagne. Tout cela permet à l'activité au Luxembourg, et notamment à notre SOC, de se renforcer et de mieux rayonner.

Qu'est-ce que cela a changé pour l'équipe ?

D'abord, celle-ci continue à grandir. Aujourd'hui, nous avons une cinquantaine de postes ouverts. Une trentaine concerne la Belgique. L'autre vingtaine doit permettre de renforcer l'équipe au Luxembourg. La dynamique de croissance est toujours importante et le marché est porteur. L'autre aspect positif, c'est que cette intégration dans le groupe offre de nouvelles perspectives de carrière à nos collaborateurs. Excellium agit comme centre d'excellence à l'international, offrant de nouvelles possibilités d'évolution, l'occasion de prendre des responsabilités au niveau mondial. Il est aussi possible d'envisager de bouger à l'étranger.

Quel regard portez-vous sur la dynamique d'intégration à l'œuvre ?

Un élément important réside dans le fait que Thales a veillé à ne pas casser la dynamique en place au niveau de la structure. Nous disposons toujours d'une grande autonomie dans la manière d'appréhender le marché, de gérer les équipes et les projets. Si nos collaborateurs ont eu des craintes au début. Ils sont aujourd'hui rassurés de voir que leur quotidien n'a pas fondamentalement changé. L'intégration se fait donc en douceur. Nous abordons les opportunités apportées par le groupe comme des projets nouveaux. Pour Thales, cette approche du marché via une offre de services est quelque chose d'assez nouveau. Que l'on puisse servir de modèle est une belle reconnaissance pour le travail que nous avons accompli jusqu'alors.

13 JUIN 2024 - CASINO 2000

LES RENCONTRES DE LA SÉCURITÉ

10^{ÈME} ÉDITION

Au Luxembourg, Excellium Services a pris l'habitude de convier les professionnels de la sécurité à un événement qui fait la part belle au contenu et à l'échange entre pairs. Au fil des éditions, les Rencontres de la Sécurité sont devenues l'un des événements incontournables pour les acteurs du métier. « Lors de la dernière édition, quelque 400 personnes ont pris part à ce rendez-vous, explique Xavier Vincens. La volonté est avant tout de rassembler nos clients, nos partenaires pour évoquer les tendances et les enjeux à travers une série de présentations. Nos experts y évoquent les sujets clés du moment. Nos clients y partagent des retours d'expérience. C'est un événement avant tout axé sur l'information et sur la formation. » Pour cette dixième édition, le 13 juin, les équipes d'Excellium préparent un agenda particulièrement intéressant. Parmi les sujets évoqués, l'émergence des solutions d'intelligence artificielle, leur intégration au cœur des processus et leur impact sur la sécurité occuperont une place importante. Les enjeux réglementaires, autour de NIS2 et de DORA, avec des retours d'expérience, seront aussi au cœur des débats. L'évolution des menaces dans un contexte géopolitique tendu, la gestion des risques, le pilotage des investissements en cybersécurité seront aussi des sujets incontournables de cette édition. « À côté de tous ces sujets, les Rencontres de la Sécurité se veulent aussi un moment « fun », une occasion de pouvoir se rencontrer. Pour nos équipes, c'est l'occasion de voir nos clients dans un cadre moins formel. Pour nos clients, c'est une opportunité de faire la connaissance avec toute notre équipe », assure Xavier Vincens. Rendez-vous est donc pris, le 13 juin, à Mondorf, au CASINO 2000, pour la dixième édition.